

# Réunion publique, 18 juin 2018

*Hengoat, Pommerit-Jaudy, Pouldouran, La Roche Derrien*

Réflexion « Commune nouvelle »

## Point d'étape des réflexions conduites dans la perspective de création d'une Commune nouvelle



# Réunion publique, 18 juin 2018

***Hengoat, Pommerit-Jaudy, Pouldouran, La Roche Derrien***

---

Réflexion « Commune nouvelle »

## ***Ordre du jour :***

- Accueil, propos introductifs par les Maires des 4 communes
- Réflexion Commune nouvelle : Périmètre, méthode et calendrier
- Principes de création et de fonctionnement des Communes nouvelles
- Première synthèse des Ateliers thématiques sur le projet de territoire
- Principaux éléments de l'étude fiscale, financière et budgétaire
  - *Questions, échanges, débat*
- Mot de conclusion, rappel des prochaines étapes

# Réflexion « Commune nouvelle »

## Périmètre

Réflexion « Commune nouvelle »

**Population municipale : 2 687 hab.**

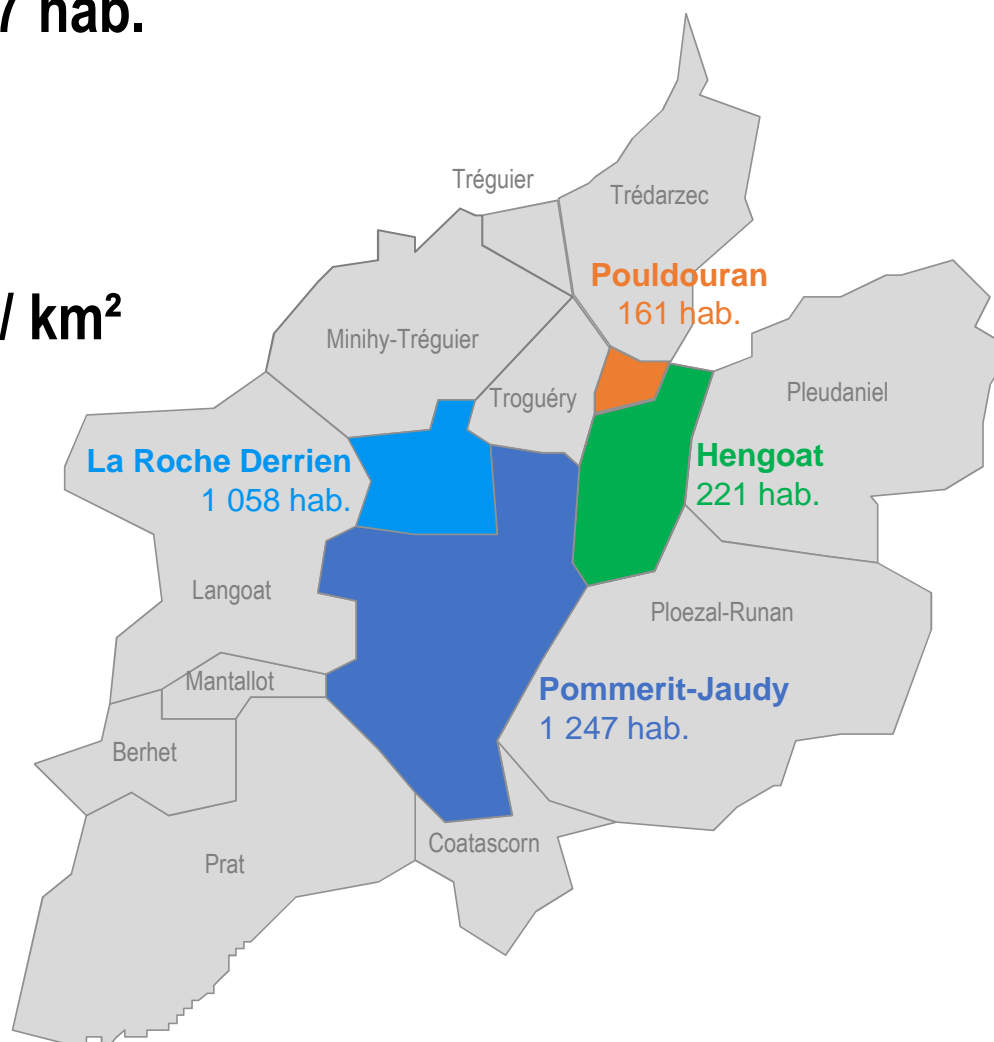
Population totale : 3 207 hab.

Population DGF : 3 386 hab.

**Superficie : 29 km<sup>2</sup>**

**Densité population : 92 hab. / km<sup>2</sup>**

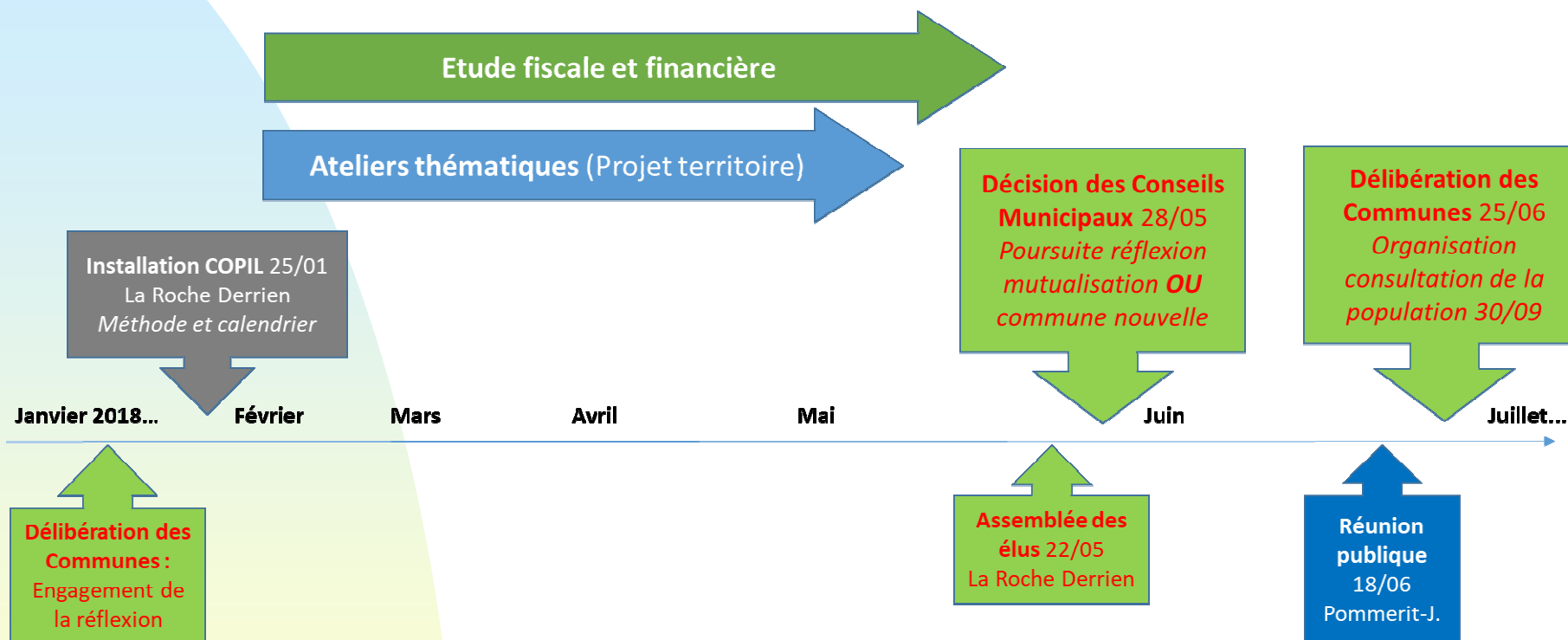
(Côtes d'Armor : 87 hab. / km<sup>2</sup>)



# Réflexion « Commune nouvelle »

## Méthode et calendrier « Janvier-Juin »

Réflexion « Commune nouvelle »



# Réflexion « Commune nouvelle »

## Décisions des Conseils municipaux du 28/05/2018

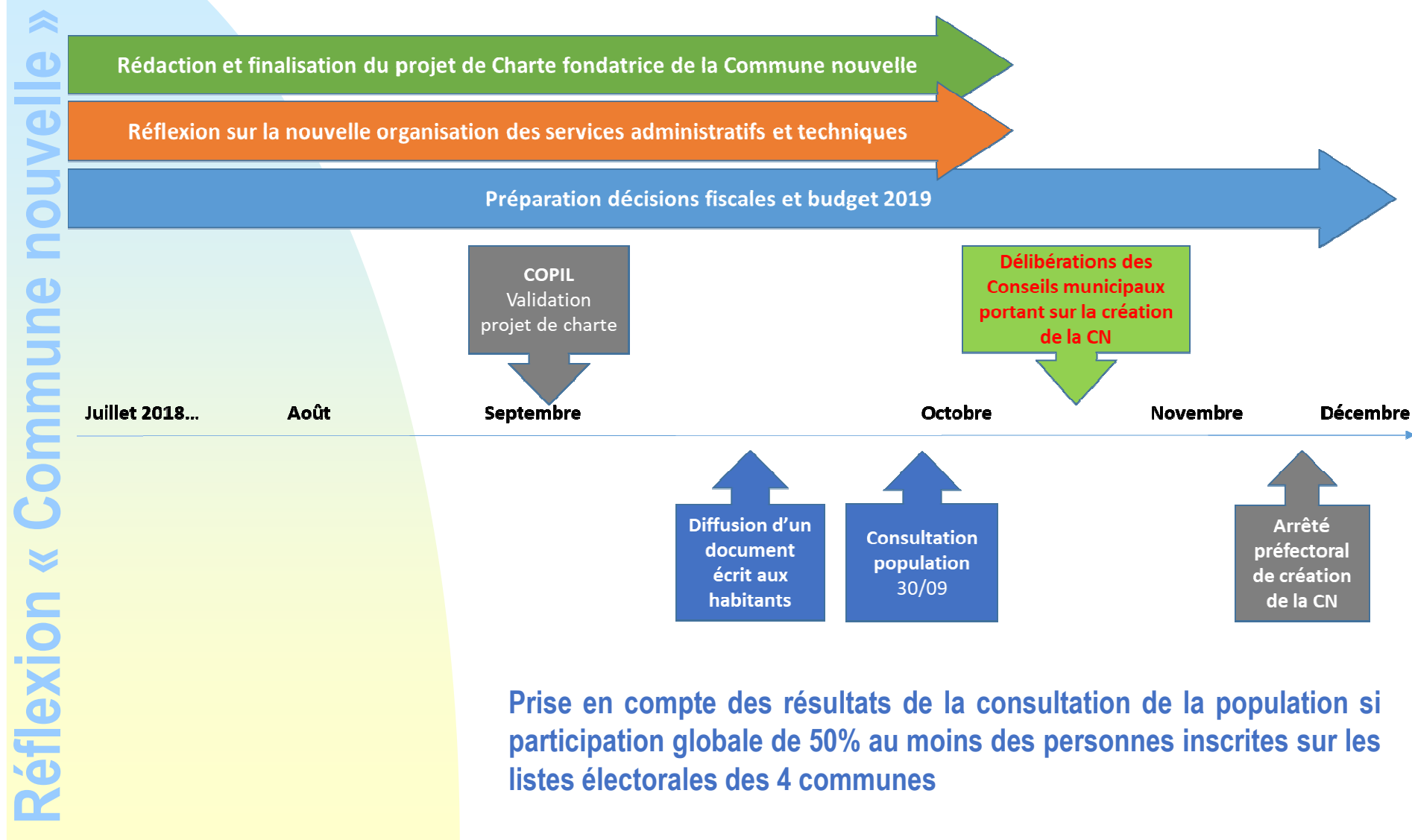
A l'issue de la première phase, **décision des communes de poursuivre la réflexion relative à la création d'une Commune nouvelle :**

Communes	Pour Commune nouvelle	Abstention	Contre
Hengoat	7 / 8	1	0
Pommerit-Jaudy	12 / 15	1	2
Pouldouran	9 / 9	0	0
La Roche Derrien	9 / 12	2	0
<b>Total</b>	<b>37 / 44</b>	<b>4 / 44</b>	<b>2 / 44</b>

1 / 44 pour mutualisation entre communes (La Roche Derrien)

# Réflexion « Commune nouvelle »

## Méthode et calendrier « Juillet-Décembre »



# Réflexion « Commune nouvelle »

Réflexion « Commune nouvelle »

Principes de création et de fonctionnement



# Réflexion « Commune nouvelle »

## *Réforme des collectivités territoriales*

---

Réflexion « Commune nouvelle »

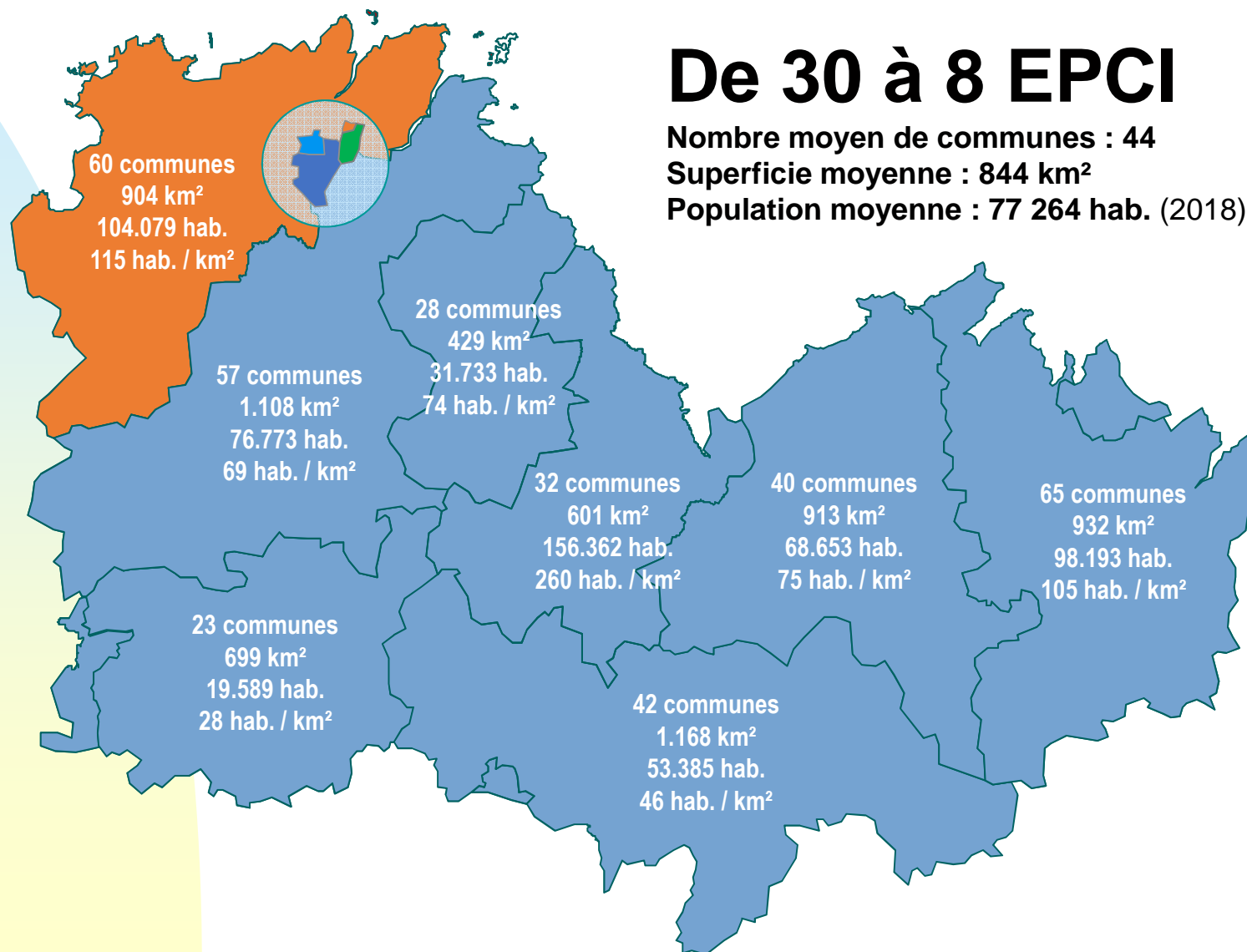
- **Des communes** préservées comme collectivités locales de proximité, niveau principal d'exercice de la démocratie locale
- **Des intercommunalités** qui montent en puissance pour améliorer l'offre d'équipements et de services de proximité
- **Des départements** centrés sur les solidarités sociales et territoriales
- **Des régions** renforcées dans leur rôle en matière d'aménagement du territoire, de développement économique et de mobilité



# Réflexion « Commune nouvelle »

## Maille intercommunale en Côtes d'Armor (loi Notre)

Réflexion « Commune nouvelle »



## De 30 à 8 EPCI

Nombre moyen de communes : 44

Superficie moyenne : 844 km²

Population moyenne : 77 264 hab. (2018)

# Réflexion « Commune nouvelle »

## *Éléments de contexte général*

---

### Réflexion « Commune nouvelle »

Préparer l'avenir dans un contexte nouveau et durable caractérisé par :

- **L'élargissement des périmètres intercommunaux** : Quelle place, quels rôles pour les communes ?
- **Le renforcement des compétences intercommunales**
- **La reconstitution au sein des nouvelles Communautés de pôles de proximité**
- **La complexité administrative et réglementaire croissante**
- **Les fortes contraintes financières et budgétaires**
- **La rationalisation nécessaire et encouragée par l'Etat de l'action publique locale**
- **Le moindre intérêt des habitants de certaines communes pour le mandat municipal**

# Réflexion « Commune nouvelle »

## Communes nouvelles (situation 05/2018)

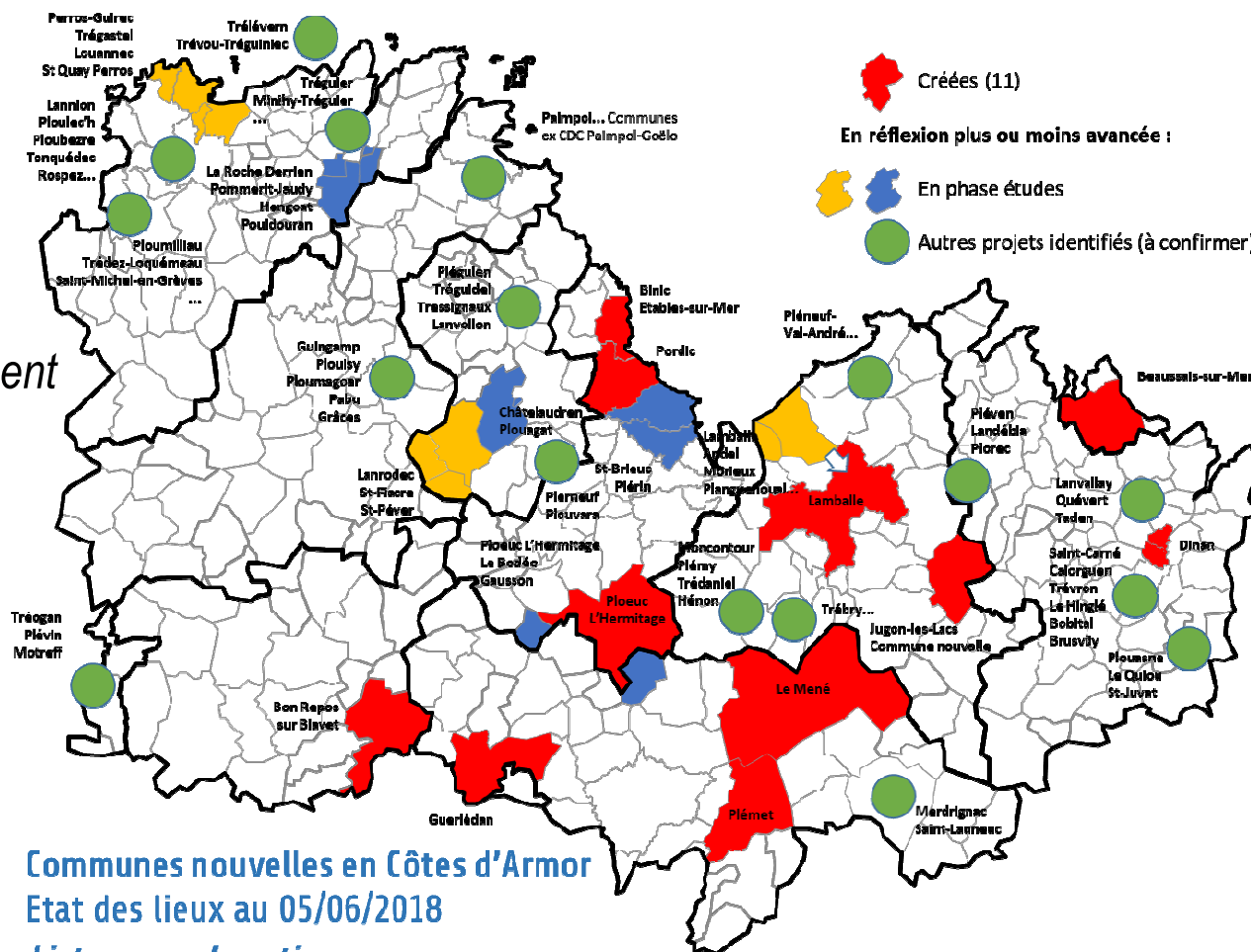
Réflexion « Commune nouvelle »

**Au 01/01/2018 :**

France métropolitaine :  
**557 Communes nouvelles**

Côtes d'Armor :  
**11 Communes nouvelles**

De nombreux projets à des  
stades différents d'avancement



# Réflexion « Commune nouvelle »

## *Principales motivations*

---

Réflexion « Commune nouvelle »

- Une cohérence géographique, historique, culturelle
- Des habitudes de travail en commun
- Un rapprochement utile et constructif entre ville centre et communes périphériques
- Une volonté de travailler ensemble
- Un regroupement des atouts et richesses
- De nouvelles opportunités de développement
- Une amélioration des équipements et services aux habitants
- Une mutualisation des investissements et des moyens (humains, financiers...)
- Un appui dans les tâches quotidiennes des élus
- **En résumé, maintenir et renforcer la capacité d'action et pouvoirs de décision des communes et préparer l'avenir de leurs habitants...!**

# Réflexion « Commune nouvelle »

## *Principes généraux*

### Réflexion « Commune nouvelle »

#### La Commune nouvelle :

- **Regroupement de communes contigües**
- **La CN est une commune**, collectivité territoriale pleine et entière
- **Clause de compétence générale**
- **Mêmes règles, droits et obligations que les communes** : élections, administration...
- **Bénéficie d'une fiscalité directe locale**  
3 taxes (TH, FB, FNB)
- **Conditions d'exercice du mandat des élus**  
identiques à celles des élus municipaux...

#### Les Communes déléguées :

- **En lieu et place des Communes fondatrices de la CN** sauf décisions contraires de tous les Conseils municipaux avant la création de la CN
- **Division administrative, avec un périmètre, une dénomination, un maire délégué et une population** mise à jour chaque année par l'Insee
- **Ne constituent pas un sectionnement électoral** (élections à l'échelle de la CN)
- **Ne disposent pas d'une section du CCAS de la CN**

# Réflexion « Commune nouvelle »

## *Nom de la Commune nouvelle*

---

Réflexion « Commune nouvelle »

Si absence d'accord des Conseils municipaux sur le nom de la CN :

- Proposition du Préfet
- Délai d'un mois aux Conseils municipaux pour émettre un avis sur cette proposition
- A défaut de délibération dans ce délai : avis réputé favorable
- L'arrêté du Préfet prononçant la création de la CN détermine son nom, le cas échéant au vu des avis émis par les Conseils municipaux, et fixe la date de création

Nom proposé : **La Roche-Jaudy**

# Réflexion « Commune nouvelle »

## Composition du Conseil jusqu'en 2020

Option généralement retenue :

- Jusqu'au prochain renouvellement municipal (2020), le Conseil municipal de la CN est composé de l'ensemble des membres des Conseils municipaux des communes fondatrices

Délibérations concordantes de l'ensemble des Conseils municipaux prises avant la création de la CN

Conseil municipal  
Hengoat (10/11)



Conseil municipal  
Pommerit-Jaudy (15/15)



+

=

Conseil municipal  
Pouldouran (9/11)



Conseil municipal  
La Roche-Derrien (14/15)



Conseil municipal  
Commune nouvelle (48/52)



# Réflexion « Commune nouvelle »

## Composition du Conseil à compter de 2020

Réflexion « Commune nouvelle »

**Une seule circonscription électorale :** L'élection se déroule au niveau de la Commune nouvelle (Scrutin de liste)

**Le Conseil municipal comportera un nombre de membres égal au nombre prévu dans le tableau ci-dessous** pour une commune appartenant à la strate démographique immédiatement supérieure

**La population municipale de la CN étant de 2 687 habitants (chiffres 2015), le Conseil sera composé de 27 élus en 2020 (et non de 23)**

**En 2026 : Retour à la normale (23 élus)**



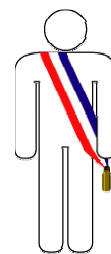
COMMUNES	Nombre de membres du Conseil municipal
< 100 habitants	7
100 à 499	11
500 à 1 499	15
1 500 à 2 499	19
2 500 à 3 499	23
<b>3 500 à 4 999</b>	<b>27</b>
5 000 à 9 999	29
10 000 à 19 999	33
20 000 à 29 999	35
30 000 à 39 999	39
40 000 à 49 999	43
50 000 à 59 999	45
Etc...	...



# Réflexion « Commune nouvelle »

Réflexion « Commune nouvelle »

## Les Communes déléguées



# Réflexion « Commune nouvelle »

## Communes déléguées

Réflexion « Commune nouvelle »

**Objectifs : Préservation des communes fondatrices et maintien d'une proximité avec les habitants**

**Conservation  
avec ou sans  
Communes  
déléguées**



**Si création de  
Communes  
déléguées**



**Maintien des limites  
administratives...**



**Une Mairie annexe :**  
Accueil, information, état civil,  
démarches administratives...

**D 947**

**Hengoat**

**...et du nom de la Commune**



**Un-e Maire délégué-e :**  
Adjoint au Maire de la CN  
Officier d'état civil et de police judiciaire  
Lien avec la Commune nouvelle,  
Délégations possibles du Maire de la CN...

# Réflexion « Commune nouvelle »

## Organisation Commune nouvelle et Communes déléguées

Réflexion « Commune nouvelle »

### La Commune nouvelle

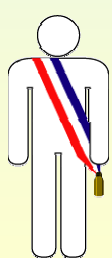
*La Mairie de la  
Commune nouvelle*



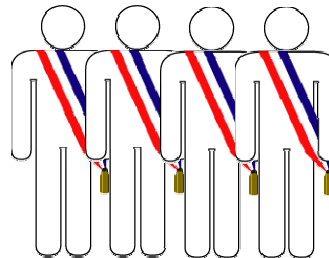
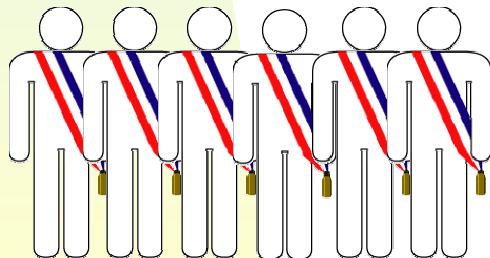
**Le Conseil municipal de la  
Commune nouvelle**  
48 élus jusque mars 2020  
27 pour le mandat 2020-2026  
23 à compter de 2026



**Le Maire de la Commune nouvelle et les Adjoints au Maire**



**Maire CN** **Adjoints élus par le Conseil Municipal**  
30% maximum du nombre d'élus  
Possibilité de Conseillers délégués



**Adjoints  
Maires délégués**

### Les Communes déléguées

**Dans chaque Commune déléguée**

*Une Mairie annexe*



**Un-e Maire délégué-e :**  
Adjoint au Maire de la CN  
Officier d'état civil et de police judiciaire  
Lien avec la Commune nouvelle,  
Délégations possibles du Maire de la CN...

# Réflexion « Commune nouvelle »

## *Les agents communaux*

Réflexion « Commune nouvelle »

### Définition de la future organisation :

- **Dresser un état des lieux :**
  - **Conditions de travail :** rémunération, durée annuelle travail, prestations action sociale, protection sociale complémentaire, proximité lieux de restauration, lieu de travail et temps de trajet, moyens matériels, lisibilité carrière, culture structures et services, positionnement des uns / aux autres, règles internes, proximité services fonctionnels, proximité et style encadrement...
  - **Fonctionnement :** circulation information, processus décision, lien aux élus, relation/représentation partenaires sociaux, procédures, collaborations...
  - **Postes et missions :** doublons sur certains postes, proximité ou non du pouvoir de décision (direction, élus), niveau responsabilité et autonomie, polyvalence/expertise, place dans organigramme, évolution carrière, mobilité professionnelle...
- **Définir la future organisation :** organigramme, règles internes, modalités de fonctionnement
- **Accompagner la mise en œuvre**

# Réflexion « Commune nouvelle »

Réflexion « Commune nouvelle »

**Première synthèse des Ateliers thématiques  
sur le projet de territoire**



# Réflexion « Commune nouvelle »

## Ateliers thématiques (Projet de territoire)

### Participation des élus municipaux des 4 communes

Diffusion lors de la réunion des élus du 22 mars d'un premier document de synthèse

Ateliers	Réunion 1	Réunion 2
Petite enfance, enfance, jeunesse, écoles, restauration et activités périscolaires	22/02	08/03
Services publics, soin et santé, mobilité, personnes âgées, CCAS, EHPAD	08/03	-
Sports, culture, loisirs, vie associative, Information, communication	27/02	13/03
Economie, agriculture, commerce, artisanat, tourisme	07/03	26/03
Infrastructures, équipements, voirie, bâtiments communaux, lotissements, espaces verts...	15/03	29/03

# Réflexion « Commune nouvelle »

## Ateliers thématiques (Projet de territoire)

### Points abordés lors des Ateliers thématiques :

**Etat des lieux**

Descriptif du patrimoine, des équipements et du mode d'organisation et de gestion des services communaux

**Enjeux,  
priorités,  
projets**

Enjeux, priorités et projets identifiés (en cours ou nouveaux) à inclure dans le cadre de la Commune nouvelle (base du projet de territoire)

- En quoi la Commune nouvelle apporte-t-elle une réponse plus appropriée et efficace ?
- Eventuelles difficultés ou inconvénients identifiés, questionnements
- Quelles compétences et responsabilités devraient relever préférentiellement d'une gestion de proximité au niveau des Communes déléguées ?

# Réflexion « Commune nouvelle »

## Exemples de propositions des Ateliers thématiques

---

### Atelier « *Economie, agriculture, commerce, artisanat, tourisme* » :

- **Annuaire des PME-PMI, commerçants, artisans des 4 communes** : Montrer le dynamisme économique de nos communes, inciter la population à fréquenter préférentiellement nos entreprises
- **Recensement des locaux professionnels disponibles** susceptibles d'être requalifiés ou réhabilités (lien avec LTC)
- **Requalification et promotion de de la Zone d'activités de KERVERZOT** (lien avec LTC)
- **Organisation de livraisons à domicile par les commerces locaux** pour les personnes les moins mobiles, en particulier les personnes âgées (convention avec les communes)
- **Valorisation des productions agricoles** (100% de produits français ou locaux dans la restauration collective)
- **Valorisation des marchés hebdomadaires** : Pouldouran et La Roche-Derrien (fidélisation des commerçants présents)
- **Valorisation touristique** : Document commun d'information (patrimoine, festivités, gîtes, chambres d'hôtes...), remise en valeur des circuits de découverte du patrimoine et de randonnée... (lien avec OT Trégor)



# Réflexion « Commune nouvelle »

## Exemples de propositions des Ateliers thématiques

---

### **Atelier « Services Publics, santé, mobilité, personnes âgées, CCAS, EHPAD » :**

- **Maintien et développement des services à la population à l'échelle des 4 communes** (services publics, de soins et de santé...)
- **Personnes âgées** : Priorité aux habitants des 4 communes pour l'accès à l'EHPAD, projet d'EHPA à étudier
- **Renforcement des CCAS avec mise en place d'actions communes et de projets mutualisés** : Formations 1<sup>ers</sup> secours, commandes groupées, création d'un poste d'assistante familiale, livret aides et secours...
- **Organisation d'actions conjointes** : Ateliers de prévention CARSAT et MSA pour les personnes de plus de 55 ans dans les 4 communes dès 2018 (Bienvenue à la retraite, santé, activités cognitives et la mémoire, soutien des aidants familiaux...), bourse aux vêtements...
- **Amélioration des transports en commun** (lien avec LTC)
- **Base de données partagée pour les logements sociaux et les demandes...**

# Réflexion « Commune nouvelle »

## Exemples de propositions des Ateliers thématiques

---

### Atelier « *Petite enfance, enfance, jeunesse, école, activités périscolaires* » :

- **Peu de changements à prévoir concernant le fonctionnement des RPI et des garderies** (maintien en état)
- **Enfance-Jeunesse** : Possibilités de rapprochement des associations pour l'organisation et la pratique d'activités en commun
- **Activités périscolaires** : Intérêt d'un travail commun sur la mise en place d'activités après l'arrêt des TAP (style « Cap Sport »...)
- **Personnel** : Possibilité d'heures de travail supplémentaires et donc de consolidation de certains postes
- ...

# Réflexion « Commune nouvelle »

## Exemples de propositions des Ateliers thématiques

---

### Atelier « *Sports, culture, loisirs, vie associative, patrimoine, communication* » :

- **Sports** : Création d'une Salle de musculation et de tennis de table, amélioration des équipements des terrains de foot de Pommerit-Jaudy et de La Roche-Derrien, encadrement des Clubs de gymnastique
- **Culture, loisirs, environnement, enseignement** : Création d'un réseau de bibliothèques, développement des Ateliers informatiques, association des écoles à la coopération internationale (Mali), amélioration de la communication autour des Journées du Patrimoine, réseau des foyers des jeunes et des aînés à dynamiser
- **Patrimoine** : Création de circuits des chapelles, fontaines..., valorisation des communes labellisées, inventaire complet et description globale du patrimoine, communication sur le patrimoine
- **Vie associative, calendrier, matériel** : Création d'un calendrier des Fêtes commun dès 2018, banque de matériel partagée
- ...

# Réflexion « Commune nouvelle »

## Exemples de propositions des Ateliers thématiques

---

**Atelier « Infrastructures, équipements, voirie, bâtiments communaux, lotissements, espaces verts... » :**

- **Rationalisation de l'acquisition, mutualisation et meilleure rentabilisation du matériel :**  
Achats groupés, groupements de commandes, échanges, partage...
- **Prestations de services ou échanges de services entre communes**
- **Mutualisation des agents et compétences :** Perspectives plus intéressantes d'évolutions professionnelles, spécialisation qui pourrait intéresser certains agents, amélioration des conditions de travail, gestion plus souple des agents (congrés, maladie...)
- ...

# Réflexion « Commune nouvelle »

Réflexion « Commune nouvelle »

**Principaux résultats de l'étude fiscale,  
financière et budgétaire**



# Réflexion « Commune nouvelle »

## *Les taux de référence pour la Commune nouvelle*

Les taux de référence utilisés pour le vote des taux de la nouvelle commune sont les taux moyens pondérés des communes observés l'année précédente :

Communes	Taux TH	taux FB	taux FNB
Hengoat	10,15%	15,41%	66,34%
Pommerit-Jaudy	11,23%	14,39%	58,46%
Pouldouran	16,85%	21,11%	76,66%
La Roche-Derrien	15,36%	20,19%	64,73%
<b>Taux Moyens Pondérés (TMP)</b>	<b>13,33%</b>	<b>17,43%</b>	<b>61,15%</b>

# Réflexion « Commune nouvelle »

## *Unification des taux de fiscalité TH (R.S.), FB et FNB*

---

Réflexion « Commune nouvelle »

- La durée d'harmonisation progressive est au maximum de 12 ans
- Le taux unifié s'applique alors uniquement à partir de la 13<sup>ème</sup> année
- Cette décision est prise :
  - Soit en exécution de délibérations concordantes prises antérieurement à la création de la Commune nouvelle par les Conseils municipaux des communes intéressées
  - Soit par le Conseil municipal de la Commune nouvelle

# Réflexion « Commune nouvelle »

## *Suppression de la taxe d'habitation*

---

Réflexion « Commune nouvelle »

**La taxe d'habitation est supprimée pour toutes les résidences principales :**

- **Dégrèvement progressif de 2018 à 2020 pour 80% des contribuables** sous conditions de revenu
- **Suppression en 2020 pour les 20% de contribuables non dégrévés en fonction de leur revenu** (doit encore être précisé, étude d'un étalement sur 2020 et 2021)
- **Suppression compensée intégralement aux collectivités par l'Etat**

**La taxe d'habitation sera maintenue pour les résidences secondaires :**

- Soit sous sa forme actuelle
- Soit par transformation en surtaxe sur le foncier



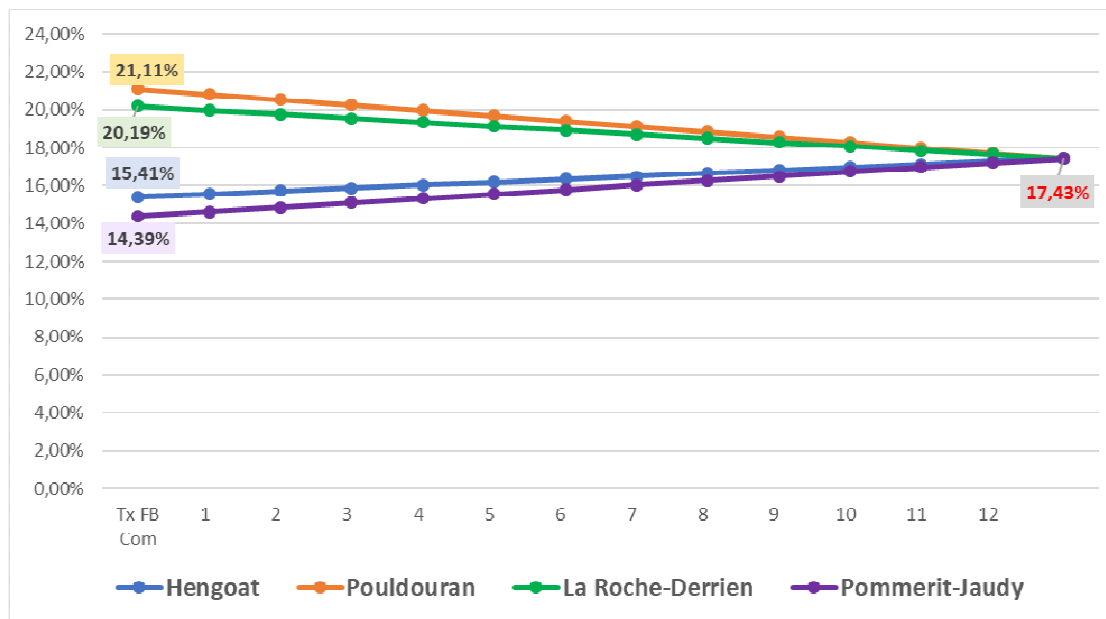
# Réflexion « Commune nouvelle »

## Unification des taux de FB

Réflexion « Commune nouvelle »

	Tx FB Com	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	
Hengoat	15,41%	15,57%	15,72%	15,88%	16,03%	16,19%	16,34%	16,50%	16,65%	16,81%	16,97%	17,12%	17,28%	17,43%
Pommerit-Jaudy	14,39%	14,62%	14,86%	15,09%	15,33%	15,56%	15,79%	16,03%	16,26%	16,50%	16,73%	16,96%	17,20%	17,43%
Pouldouran	21,11%	20,83%	20,54%	20,26%	19,98%	19,70%	19,41%	19,13%	18,85%	18,56%	18,28%	18,00%	17,72%	17,43%
La Roche-Derrien	20,19%	19,98%	19,77%	19,55%	19,34%	19,13%	18,92%	18,71%	18,49%	18,28%	18,07%	17,86%	17,64%	17,43%

pour un contribuable moyen	variation annuelle
Hengoat	0,9 €
Pommerit-Jaudy	1,8 €
Pouldouran	-2,0 €
La Roche-Derrien	-2,3 €



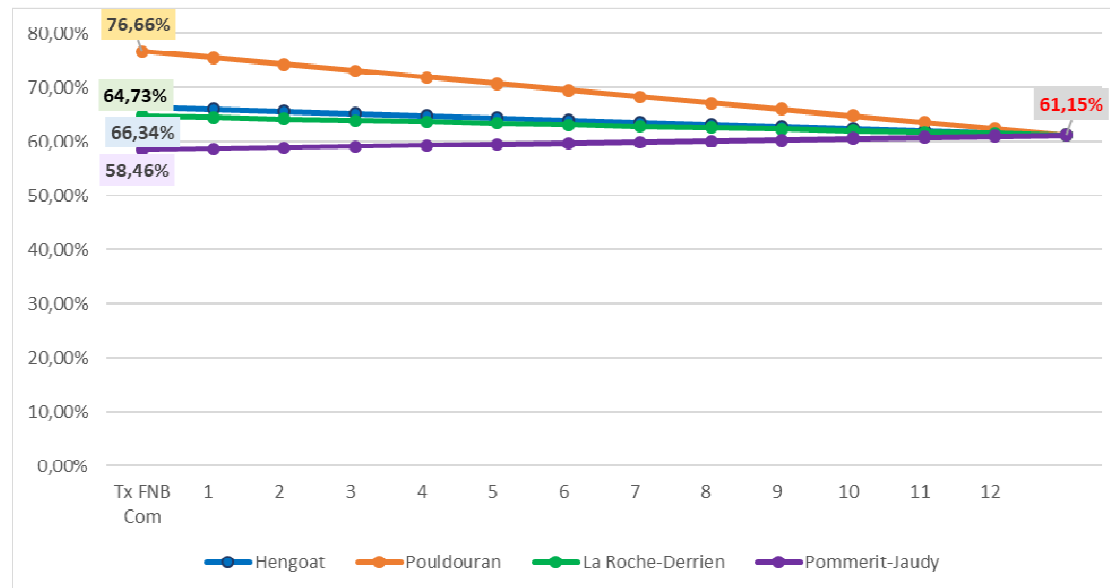
# Réflexion « Commune nouvelle »

## Unification des taux de FNB

Réflexion « Commune nouvelle »

	Tx FNB Com	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	
Hengoat	66,34%	65,94%	65,54%	65,14%	64,74%	64,35%	63,95%	63,55%	63,15%	62,75%	62,35%	61,95%	61,55%	61,15%
Pommerit-Jaudy	58,46%	58,67%	58,87%	59,08%	59,29%	59,50%	59,70%	59,91%	60,12%	60,32%	60,53%	60,74%	60,95%	61,15%
Pouldouran	76,66%	75,47%	74,27%	73,08%	71,89%	70,70%	69,50%	68,31%	67,12%	65,92%	64,73%	63,54%	62,35%	61,15%
La Roche-Derrien	64,73%	64,45%	64,18%	63,90%	63,63%	63,35%	63,08%	62,80%	62,53%	62,25%	61,98%	61,70%	61,43%	61,15%

pour un contribuable moyen	variation annuelle
Hengoat	-0,6 €
Pommerit-Jaudy	0,3 €
Pouldouran	-1,8 €
La Roche-Derrien	-0,4 €



# Réflexion « Commune nouvelle »

## Dispositions concernant les dotations de l'Etat

Réflexion « Commune nouvelle »



En l'état (situation actuelle), les 4 communes vont subir une **perte globale de de 116.000 € en 5 ans** (2019-2023) :

- Erosion continue de leur Dotation Nationale de Péréquation (DNP) :  
- 96.000 €
- Perte possible par Pouldouran de sa Dotation de Solidarité Rurale (DSR) :  
- 20.000 €



Le **supplément de DGF lié à la création de la CN** serait au total de **500.000 € en 5 ans** (2019-2023) :

- Maintient de la dotation forfaitaire les 3 années qui suivent la création de la CN (absence de participation au financement de la péréquation)
- Majoration de 5% de la dotation forfaitaire dès la 1<sup>ère</sup> année
- Garantie de maintien des dotations de péréquation (DSR et DNP)

# Réflexion « Commune nouvelle »

## Les budgets principaux (consolidation des 4 communes)

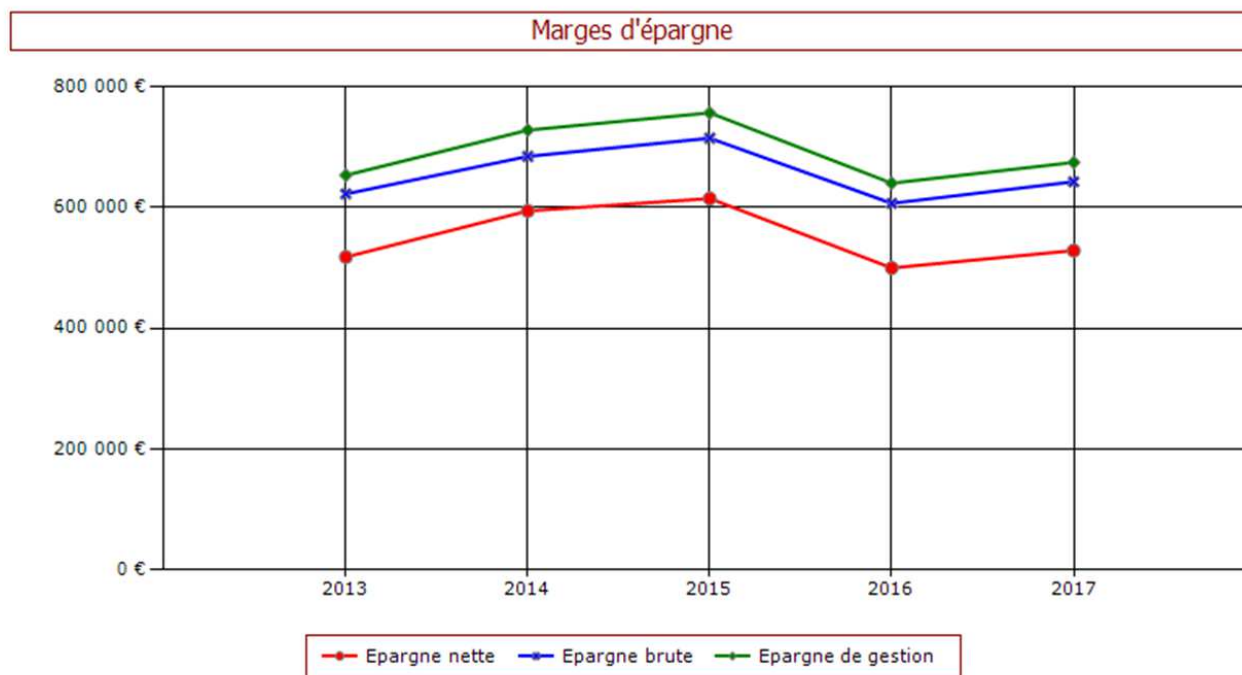
Réflexion « Commune nouvelle »

Un niveau d'autofinancement consolidé (épargne nette) de 156 € par habitant DGF \* contre 105 € en moyenne en Bretagne pour les communes de 2 000 à 3 500 habitants

\* Population DGF : Population municipale + 1 habitant par résidence secondaire

CHAÎNE DE L'ÉPARGNE : MONTANT

Montant (€)	2013	2014	2015	2016	2017
Produits fonct. courants	2 501 748	2 578 696	2 651 100	2 588 891	2 669 117
- Charges fonct. courantes	1 846 464	1 853 597	1 891 955	1 946 212	1 996 928
<b>= EXCEDENT BRUT COURANT</b>	<b>655 283</b>	<b>725 100</b>	<b>759 145</b>	<b>642 679</b>	<b>672 189</b>
+ Produits exceptionnels larges	10 842	11 049	19 158	10 461	6 060
- Charges exceptionnelles larges	12 514	7 723	21 149	12 675	3 303
<b>= ÉPARGNE DE GESTION</b>	<b>653 612</b>	<b>728 426</b>	<b>757 154</b>	<b>640 465</b>	<b>674 946</b>
- Intérêts	31 015	43 493	42 041	33 413	32 043
<b>= ÉPARGNE BRUTE</b>	<b>622 597</b>	<b>684 933</b>	<b>715 113</b>	<b>607 051</b>	<b>642 903</b>
- Capital	104 506	90 500	100 105	107 259	114 240
<b>= ÉPARGNE NETTE</b>	<b>518 091</b>	<b>594 433</b>	<b>615 008</b>	<b>499 793</b>	<b>528 663</b>



# Réflexion « Commune nouvelle »

## Les budgets principaux (consolidation des 4 communes)

### Réflexion « Commune nouvelle »

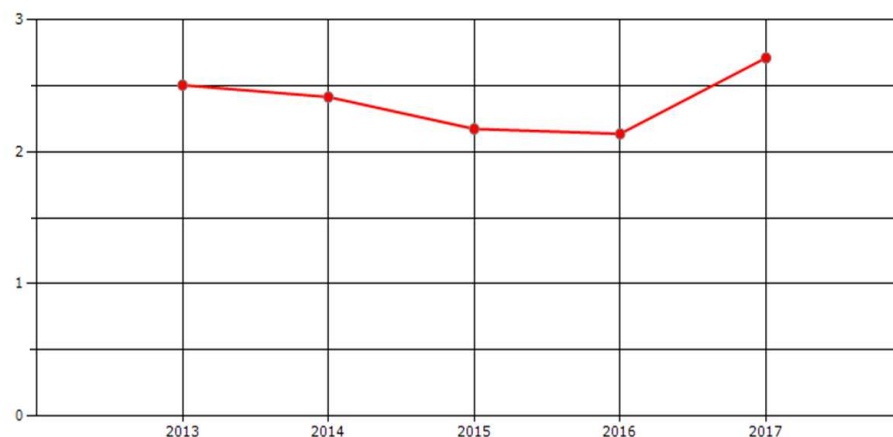
**Un niveau de dépenses d'équipement de 423 € par habitant DGF** contre 270 € en moyenne en Bretagne pour la même strate

**Un niveau de dette de 520 € par habitant DGF** contre 651 € en moyenne en Bretagne pour la même strate

**Un délai de désendettement de 2,7 années** contre 3,7 en moyenne en Bretagne (très favorable si < à 5 années)

Moyenne 2013/2017	€	€/hab	Structure
<b>Dép. d'inv. hs annuité en capital</b>	<b>1 625 754</b>	<b>485,9</b>	<b>100,0%</b>
Dép. d'inv. hs dette	1 625 754	485,9	100,0%
Dépenses d'équipement	1 416 714	423,4	87,1%
Opérat° pour cpte de tiers (dép)	4 140	1,2	0,3%
Dépenses financières d'inv.	34 900	10,4	2,1%
Remboursements anticipés	0	0,0	0,0%
<b>Financement des investissements</b>	<b>1 625 025</b>	<b>485,7</b>	<b>100,0%</b>
Epargne nette	551 197	164,7	33,9%
Ressources propres d'inv. (RPI)	284 327	85,0	17,5%
Opérat° pour cpte de tiers (rec)	8 341	2,5	0,5%
Fonds affectés (amendes...)	607	0,2	0,0%
Subventions yc DGE	307 359	91,9	18,9%
Emprunt	314 000	93,8	19,3%
Variation de l'excédent global	10 078	3,0	0,6%

Encours / Epargne brute



**Merci de votre attention**  
**Place aux questions et au débat...**

